

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteen toteuttamista uhkaavat riskit	Kokonais-tilanne	Etenemisaste		Vastuuhenkilö
01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntauudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaa tuusulalaisten lähipalvelut							Pormestari
	01.01 Viemme käytäntöön poliittisen johtamisjärjestelmän tuunaustoimenpiteet ja varmistamme niiden toteutumisen eri yhdyspinnoilla		Uudistuksen toisen vaiheet tuunaustoimenpiteiden toteutus ei etene suunnitellusti. Ei sitouduta tuunaustoimien toteutukseen. Oppositioaseteman syntyminen		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistely/käyttöön otettu	Poliittisen johtamisjärjestelmän uudistuksen 2. vaiheen kehittämistyö on jatkunut vuonna 2020 tehdyn arviointityön pohjalta. Hallintosäännön mahdollisten muutosten ja toimintatapamuutosten osalta on sovitava valmistelun seuraavat askeleet ja käsittelyaikataulu.	Kansliapäällikkö
	01.02 Varmistamme laadukkaat palvelut ja tuusulalaisten lähipalvelut Keusoten palveluiden verkon uudistuksessa		Suunnitelma ei toteudu, talous ohjaa liikaa, kotiin vietyt ja liikkuvat palvelut eivät toteudu. Omistajaohjauksesta vastaavilla tahoilla ei ole aikaa omistajaohjaukseen. Edunvalvonnan näkökulmien pitäminen esillä säännöllisesti rakenteissa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Tuusulalaisten sote-palveluiden kehittämisessä on tehty yhteistyötä Keusoten kanssa mm. ikäihmisten päivätoiminnan kehittämiseen liittyen. Yhteistyö jatkuu vuoden aikana tuusulalaisten lähipalveluiden säilyttämiseksi.	Kansliapäällikkö
	01.03 Vahvistamme Keusoten toimintaa ja taloutta tuottavuusohjelman toteutuksella		Korona-ajan haasteet		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Hyväksytyt tuottavuusohjelman toimenpiteet etenevät pääosin suunnitellusti.	Kansliapäällikkö
		01.03.01 Varmistamme tuusulalaisten toimivat lähipalvelut	Keusoten tuottavuusohjelman toteutus ja mm. Korona-pandemian aiheuttamat paineet Keusoten ja kuntien taloudelle.				Kansliapäällikkö
		01.03.02 Vahvistamme Keusoten omistajaohjauksen rakenteita ja yhteistyötä	Haasteet yhteistyön eri tasoilla ja yhdyspinnoilla.				Kansliapäällikkö
	01.04 Toteutamme vahvaa edunvalvontaa ja omistajaohjausta MAL-asioissa sekä maakuntauudistuksessa		Omistajaohjauksen ja edunvalvonnan merkitystä ei sisäistetä riittävästi. Edunvalvonnan ja omistajaohjauksen näkökulmien pitäminen esillä säännöllisesti rakenteissa, seurannassa ja arvioinnissa.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Edunvalvontaa viedään eteenpäin. Liikennehankkeiden edunvalvontaa on priorisoitu ja toteutus aloitettu.	Kansliapäällikkö
	01.06 Uudistamme kuntastrategian valtuustokauden vaihtuessa niin, että strategia sisältää selkeitä valintoja ja se ohjaa vahvasti toimintaa		Valintojen tekeminen ja sitoutuminen (mm. viestiminen, teoksi vieminen) niihin.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Strategian uudistaminen on käynnistynyt strategiaproessin suunnittelulla ja toimintaympäristön tarkastelulla. Strategiatyötä tehdään yhteistyössä luottamushenkilöiden, henkilöstön, asukkaiden ja yhteisöjen kanssa touko-lokakuussa.	Kansliapäällikkö
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia							
	02.01 Vahvistamme asukaslähtöistä palveluiden ja viestinnän kehittämistä osallistuvien menetelmin		Sisäisten prosessien kehittäminen korostuu asiakaslähtöisyyden kustannuksella		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Asukaslähtöistä palveluiden ja viestinnän kehittämistä tehdään mm. maaliskuussa käynnistyneessä Valtiovarainministeriön rahoittamassa Open Agenda -hankkeessa osallistuvien menetelmin. Työ jatkuu vuoteen 2022.	Kansliapäällikkö
	02.02 Parannamme asiakaspalvelun laatua ja kanavia ja seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä kunnan ja Keusoten palveluissa				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Keväällä käynnistyy kuntapalvelututkimus, jonka avulla selvitetään asukkaiden palvelutyytyväisyyttä kunnan ja Keusoten tuottamiin palveluihin. Open Agenda-hankkeen puitteissa toteutettavan asukasbarometrin myötä saamme palautetta asukkaille tärkeistä asioista.	Kansliapäällikkö
		02.02.01 Seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä kunnan palveluissa ja toteutamme kuntapalvelututkimuksen			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Keväällä käynnistyy kuntapalvelututkimus, jonka avulla selvitetään asukkaiden palvelutyytyväisyyttä kunnan ja Keusoten tuottamiin palveluihin. Open Agenda-hankkeen puitteissa toteutettavan asukasbarometrin myötä saamme palautetta asukkaille tärkeistä asioista.	Kansliapäällikkö

		02.02.02 Seuraamme asukas- ja asiakastytyväisyyttä Keusoten palveluissa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Keväällä käynnistyy kuntapalvelututkimus, jonka avulla selvitetään asukkaiden palvelutyytyväisyyttä kunnan ja Keusoten tuottamiin palveluihin. Keusote seuraa asiakaspalautetta omien palveluiden yhteydessä. Keusoten asiakastytyväisyyden kehittymistä seurataan kuntajohtajien ryhmässä, alueellisessa hyte-ryhmässä ja Keusoten päätöksentekokielimissä.	Kansliapäällikkö
03. Mahdollistamme sähköisen asioinnin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisääntyy. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla							
	03.08 Kehitämme luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä ja parannamme asukkaiden kanssa käytävän sähköisen vuorovaikutuksen ja yhteistyön työkaluja		Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Digitaalisten työvälineiden pelikirja jää vieraaksi. Somesäännöt eivät juuru osaksi toimintaa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisten työvälineiden kehittäminen on jatkunut alkuvuoden aikana mm. digitaalisten työvälineiden työkirjan päivityksellä ja kuntalaisvuorovaikutuksen välineiden kehittämisellä.	Kansliapäällikkö
		03.08.01 Kehitämme luottamushenkilöiden sähköisen työskentelyn menetelmiä	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Digitaalisten työvälineiden pelikirja jää vieraaksi. Somesäännöt eivät juuru osaksi toimintaa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisten työvälineiden kehittäminen on jatkunut alkuvuoden aikana mm. digitaalisten työvälineiden työkirjan päivityksellä ja kuntalaisvuorovaikutuksen välineiden kehittämisellä. Luottamuselinten työskentelyä on jatkettu sähköisin kokouksin ja hybridikokouksin ja niiden työvälineiden käyttöä on jatkettu.	Kansliapäällikkö
		03.08.02 Kehitämme henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Digitaalisten työvälineiden pelikirja jää vieraaksi. Somesäännöt eivät juuru osaksi toimintaa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisten työvälineiden kehittäminen on jatkunut alkuvuoden aikana mm. digitaalisten työvälineiden työkirjan päivityksellä ja kuntalaisvuorovaikutuksen välineiden kehittämisellä. Teamsin uudistuvien ominaisuuksien hyödyntämistä jatketaan.	Kansliapäällikkö
		03.08.03 Parannamme asukkaiden kanssa käytävän sähköisen vuorovaikutuksen ja yhteistyön työkaluja	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Digitaalisten työvälineiden pelikirja jää vieraaksi. Somesäännöt eivät juuru osaksi toimintaa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Alkuvuoden aikana on kehitetty kuntalaisvuorovaikutuksen työkalupakkia ja valmisteltu mm. Zoomin käyttöönottoa.	Kansliapäällikkö
06. Lisäämme seudullista ja kuntien välistä yhteistyötä ja selvitämme kuntaliitoksen mahdollisuuden							
	06.01 Tiivistämme yhteistyötä Keusote-kuntien ja Keravan kanssa				2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Keusotekuntien kesken yhteistyö on tiivistä Keusoten omistajaohjauksessa ja koronatilanteen hallinnassa. Muita yhteistyöhankkeita on vireillä. Keravan kanssa ei ole vielä tiivistetty yhteistyötä.	Kansliapäällikkö
		06.01.01 Priorisoimme yhteistyökohteet ja toimeenpanemme niitä	Sitoutuminen priorisointeihin ja yhteiseen tekemiseen.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Keusotekuntien kesken yhteistyö on tiivistä Keusoten omistajaohjauksessa ja koronatilanteen hallinnassa. Muita yhteistyöhankkeita on vireillä. Keravan kanssa ei ole vielä tiivistetty yhteistyötä.	Kansliapäällikkö
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista							
	07.01 Viemme teoiksi hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja laadimme laajan hyvinvointikertomuksen				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Hyvinvointisuunnitelman toteutus on jatkunut alkuvuoden ajan. Laajan hyvinvointikertomuksen valmistelu käynnistyi maaliskuussa. Kertomus tulee luottamuselinten lausuttavaksi kesäkuussa.	Kansliapäällikkö
	07.02 Osallistumme Keusote-kuntien yhteisen Allianssimallin toteutukseen				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Allianssimallin valmistelu on jatkunut alkuvuoden aikana ja sen käyttöönotossa edetään kevään aikana.	Kansliapäällikkö
	07.07 Toteutamme Keusoten ja Keusotekuntien yhteiseen ehkäisevän työn hanketta Pakka-mallin mukaisesti (jos TE-rahoitus saadaan)		Hanke ei toteudu, jos TE-rahoitusta ei saada. Jos hanke toteutuu, riskit kohdistuvat ylikunnalliseen yhteistyöhön, sitoutumiseen ja hankkeen käynnistymisen haasteisiin, HYTE-rakenteisiin integroitumiseen.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	TE-rahoitusta ei saatu ja hanke ei toteudu. Ehkäisevän päihdetyön yhteistyötä tehdään Keusoten ja muiden keusotekuntien kanssa siitä huolimatta.	Kansliapäällikkö

13. Otamme toiminnassamme huomioon luontoarvot ja ympäristön. Huolehdimme, että luonto voi hyvin ja se on läsnä kuntalaisten arjessa							
	13.01 Kehitämme talkooprosesseja Tuusulan viihtyvyyden ja luonnon siisteyden lisäämiseksi sekä asukkaiden aktiivisuuden tukemiseksi				5 Toimenpide on toteutettu ja käytönotettu toteutusohjelman mukaan	Talkooprosessi on uudistettu ja käyttönotettu. Mallin viestintää ja markkinointia jatketaan.	Kansliapäällikkö
14. Edistämme kestäväää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vahennämme hiiliidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta							
	14.07 Laadimme kestävan kehityksen raportin valtuustokaudesta 2017-2021 ja laadimme kestävan kehityksen suunnitelman valtuustokaudelle 2021-2024		Resursointi ja poikkihallinnollisen työn näkyväksitekeminen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kestävyysraportti valtuustokaudesta 2017-2021 on valmisteilla ja kestävan kehityksen suunnitelma tullaan laatimaan valtuustokaudelle 2021-2024 osana uuden valtuustokauden strategian valmistelua ja toimeenpanoa.	Kansliapäällikkö
		14.07.02 Kokoamme kestävan kehityksen raportin valtuustokaudesta 2017-2021 suunnitelman pohjaksi	Resursointi ja poikkihallinnollisen työn näkyväksitekeminen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kestävyysraportti valtuustokaudesta 2017-2021 on valmisteilla ja se tullaan käsittelemään kunnan johtoryhmässä ja luottamuselimissä kevään 2021 aikana.	Kansliapäällikkö
		14.07.03 Laadimme kestävan kehityksen suunnitelman ja viemme sen teoiksi	Resursointi ja poikkihallinnollisen työn näkyväksitekeminen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Kestävan kehityksen suunnitelman laadinnan aikataulus on käynnistynyt. Suunnitelma tullaan laatimaan valtuustokaudelle 2021-2024 osana uuden valtuustokauden strategian valmistelua ja toimeenpanoa.	Kansliapäällikkö
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin							
	15.06 Edistämme osallisuusajattelun juurtumista ja leviämistä organisaatioissa				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Alkuvuoden aikana on valmisteltu sisäistä osallisuustyön kyselyä sekä henkilöstön koulutussuunnitelmaa. Kyselyyn voi vastata 30.4. saakka. Koulutussuunnitelma julkitetaan kevään aikana.	Kansliapäällikkö
22. Mahdollistamme kylien täydennysrakentamisen ja elinvoimaisuuden sekä maaseutumaisen ympäristön							
	22.01 Edistämme kylien elinvoimaa tukemalla asukaslähtöistä toimintaa ja kyläsuunnitelmien laadintaa				1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta	Kyläsuunnitelmien laadinnassa ei ole edetty alkuvuoden aikana.	Kansliapäällikkö
23. Kansainvälistymme ja luomme sille edellytyksiä							
	23.01 Kehitämme kansainvälistä yritysten sijoittumispalvelua yhteistyössä KUUMA-seudun Helsinki Ring of Industry -konseptissa		Yhteistyön loppuminen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Helsinki Ring of Industry etenee suunnitelmien mukaisesti. Saatu hankerahoitusta toiminnan edelleenkehittämiseen.	Kansliapäällikkö
24. Hyödynnämme lentokentän ja metropolialueen tarjoamat kasvun mahdollisuudet asumisessa ja elinkeinotoiminnassa							
	24.01 Tarjoamme lentokenttään nojautuvalle yritystoiminnalle tulevaisuuden kasvualustan.				2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Työpaikka-alueiden profiloinnissa huomioitu lentokentän tarjoamat edut yritystoiminnalle. Markkinointiviestinnässä argumentoidaan lentokentän läheisyys.	Kansliapäällikkö
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen							

	29.12 Vahvistamme yhteiskäytön edellytyksiä kunnan uudistuvassa palveluverkossa				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Yhteiskäytön poikkileikkaava projekti on käynnistännyt toimintansa alkuvuoden aikana osana laajempaa palveluverkon uudistamisen kokonaisuutta. Myös hankekohtaiset yhteiskäytön poikkileikkaavat projektit ovat käynnistäneet toimintansa.	Kansliapäällikkö
	29.14 Luovomme vajaakäyttöistä kiinteistöistä				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Vanhan hallintorakennuksen purku viivästyy valituksen takia.	Kansliapäällikkö
30. Olemme edelläkävijä osallisuuden edistämässä ja yhteisöllisessä toiminnassa uudistaen samalla toimintatapojamme. Kehitämme kumppanuuksia ja verkostojohtamista							
	30.01 Jatkamme hybridirahoitusmallin toteuttamista ja vahvistamme sen yhteyttä osallistuvaan budjetointiin				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Hybridirahoitusmallin kokeilu saatiin päätökseen vuoden 2020 osalta ja vuoden 2021 toteutuksen suunnittelu on käynnistynyt. Osallistuvan rahoituksen hankkeen loppuraportin valmistelu on käynnistynyt.	Kansliapäällikkö
	30.02 Kehitämme osallistuvan budjetoinnin prosessia ja osoitamme osuuden toimialueiden budjeteista osallistuvan budjetointiin				2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Vuoden 2022 osallistuvan budjetoinnin prosessin suunnittelussa on edetty hieman. Lähetekeskustelut toteutukselle käydään huhtikuussa konsernijaostossa ja hyte-lautakunnassa.	Kansliapäällikkö
	30.03 Viemme järjestösuunnitelman linjaukset teoiksi				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Järjestösuunnitelma on alkuvuoden aika käsitelty lautakunnassa. Suunnitelma viimeistellään saatujen lausuntojen pohjalta ja se tuodaan päätöksentekoon kevään 2021 aikana.	Kansliapäällikkö
	30.04 Otamme käyttöön asukasraateja ja lisäämme dialogisuutta kunnan toiminnassa				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Dialogisuuden lisäämisessä on edetty alkuvuoden aikana hyödyntämällä Erätauko-dialogeja sekä luottamushenkilöiden että kunnan henkilöstön keskuudessa. Kunnan henkilöstöä on myös koulutettu Erätauko-dialogien fasiltointiin. Asukasraatien osalta työ ei ole edennyt alkuvuoden aikana.	Kansliapäällikkö
	30.05 Vahvistamme asukkaiden omaehtoisen toiminnan tukea				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Asukkaiden omaehtoisen toiminnan tukea on vahvistettu mm. osallistuvan rahoituksen kokeilun ja talkoo prosessin käyttöönotolla.	Kansliapäällikkö
	30.06 Viemme käytäntöön uudistettujen ydintimien roolit ja toiminnan tavoitteet				2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Kehittämisverkostojen ydintimien uusi toimintakausi käynnistyy syksyllä 2021.	Kansliapäällikkö
	30.07 Jatkamme neuvostojen toiminnan kehittämistä				2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Neuvostojen toiminnan kehittäminen jatkuu neuvostojen toimikauden vaihdoksen yhteydessä.	Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettua							
	31.01 Jatkamme Tuusulan brändin vahvistamista sitä tukevin teoin					Edetään suunnitellusti. Rakkauden taidetta on käynnistetty suunnitelmien mukaan.	Kansliapäällikkö
		31.01.01 Teemme Tuusulan brändiä tunnetuksi brändinmukaisin teoin ja mielenkiintoisten markkinointiviestinnän tempausten ja sisältöjen avulla				Etenee suunnitellusti: Rakkauden taiteen alla tapahtuva Unelmien yö on lanseerattu ja muiden vrandimarkkinoinnin tekojen valmistelu on hyvässä vauhdissa.	Kansliapäällikkö
		31.01.02 Varmistamme, että koko organisaation markkinointiviestintä on yhteisen brändin mukaista				Markkinointiviestintää tehdään yhdessä yli toimialuerajojen. Työryhmässä valmistellaan yhdessä mm. brändimarkkinointia. Esim. palveluverkon markkinointiviestinnässä on vastaava yhteistyöryhmä.	Kansliapäällikkö
		31.01.03 Selvitämme, miten hyvin Tuusulan brändin tunnettuus on kehittynyt ja hyödynnämme tietoa brändityössä				Yhteistyökumppania brändin nykytilan selvittämiseen ollaan kartoittamassa. Työ etenee.	Kansliapäällikkö
	31.02 Hyödynnämme markkinointiviestinnässä koko organisaation osaamista ja yhteistyötä					Koko organisaation osaaminen on valjastettu käyttöön. Hyödynnämme osaamista yli toimialuerajojen.	Kansliapäällikkö
		31.02.01 Priorisoimme kohderyhmät yhdessä ja ideoimme yhdessä keinoja tavoittaa nämä kohderyhmät				Työ kohderyhmien priorisoimiseksi on menossa mm. palveluverkon markkinointiviestinnän konseptin laatimisessa ja kanavastrategia työhön valmistautumisessa. Kesken, mutta etenee hyvin.	Kansliapäällikkö

		31.02.02 Laadimme yhteisen markkinointiviestinnän suunnitelman ja noudatamme sitä yhdessä			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Yhteinen suunnitelma on ja toimivien yhteisten työkalujen ja yhteistyömuotojen kehittämistä jatketaan.	Kansliapäällikkö
	31.03 Viestimme monikanavaisesti ja siten, että tavoitamme kuntalaiset ja muut sidosryhmät mahdollisimman hyvin				4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Kunta viestii monikanavaisesti. Kuntalaisten ja muiden sidosryhmien tavoittamiseen pureudutaan silti vielä suunnitteilla olevassa kanavastrategiatyössä.	Kansliapäällikkö
		31.03.01 Laadimme yhdessä kanavastrategian viestinnän kanaville ja noudatamme sitä			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kanavastrategian työn suunnittelu etenee ja työ päästäneen käynnistämään syksyllä.	Kansliapäällikkö
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa							
	32.03 Toteutamme Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjauksia		Emme saa riittäviä päätöksiä tehtyä ja toteutus viivästyy mm. palveluverkkosuunnitelman ja henkilöstön osalta.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kasvun ja talouden hallintaohjelman toteutus on edennyt ja se huomioidaan vuoden 2022 talousarvion valmistelussa.	Kansliapäällikkö
		32.03.01 Edistämme merkittävempien asuin- ja yritysalueiden kaavoitusta			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kaavoja on edistetty alkuvuonna tavoitteiden mukaisesti. Projektointia tukevan projektikasikirjan valmistelu on aloitettu.	Kansliapäällikkö
		32.03.02 Priorisoimme ja suunnitellamme infran rakentamista strategian mukaisten elinvoima- ja tontinmyyntitavoitteiden toteutumisen pohjalta			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Infran suunnittelua ja investointeja on priorisoitu markkinatilanteen mukaan.	Kansliapäällikkö
		32.03.03 Toteutamme palveluverkkosuunnitelmaa siten, että asetetut hyöty- ja säästötavoitteet toteutuvat			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Palveluverkkosuunnitelman suunnittelun ja toteuttamisen tueksi on laadittu kokonaisprojekti-suunnitelma ja suunnitelmaa tukeva organisointi ja rooliutus.	Kansliapäällikkö
		32.03.04 Sopeutamme henkilöstön määrää palvelukysynnän mukaiselle tasolle	Epäonnistuminen väestö- ja oppilasnustusten laatimisessa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Henkilöstösuunnitelmat täsmennetään talousarvioprosessin yhteydessä.	Kansliapäällikkö
		32.03.05 Toteutamme 3 milj. euron säästötoimenpiteitä osana kasvun ja talouden hallintaohjelmaa	Koronapandemian pitkittyminen, päätöksen teko viivästyy ja päätösten toimeenpanossa epäonnistuminen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Seurantamalli on luotu ja seuranta toteutetaan neljännes- ja puolivuosisraportointien yhteydessä. Ensimmäinen seurantaraportti valmistuu maaliskuun lopun tilanteesta.	Kansliapäällikkö